



## Internationale Märkte

# Die größten Betreiber Europas

In der Übersicht der größten Pflegeheimbetreiber sind die Rollen klar verteilt. Französische Unternehmen sind **Marktführer in ganz Europa** und haben dies im vergangenen Jahr nicht zuletzt durch einige neue Übernahmen zementiert. Dabei zeigt sich auch, dass nicht nur in Deutschland sondern europaweit die interdisziplinäre Pflege auf dem Vormarsch ist.

**D**ie **Korian Gruppe** belegt, wie bereits in den vergangenen Jahren, den ersten Platz in der Übersicht der 25 größten Pflegeheimbetreiber in ganz Europa mit vollstationärer Versorgung älterer Bewohner. Auch in Deutschland liegen die Franzosen mit ihrem Versorgungsangebot auf Rang 1 (siehe auch CARE Invest Top-Betreiber in Ausgabe 4/22).

Und der Konzern baut sein Angebot kontinuierlich weiter aus. Erst im Dezember 2021 gab Korian einen Zusammenschluss mit den Enkeln des Gründers des Urlaubsanbieters **Club Méditerranée** bekannt, um in Frankreich ein Netz von neuartigen Seniorenheimen einzurichten. Das erste Haus der Marke Casa Barbara soll im Frühjahr in Levallois-Perret am nordwestlichen Stadtrand von Paris eröffnen. Hier soll eine neue Generation von urbanen Senioren ein Zuhause finden, mit Anschluss an die Nachbarschaft und einem vielfältigen, hochklassigen Angebot. Doch nicht nur in seinem Mutterland expandiert Korian in neue Marktsegmente. Im vergangenen Jahr unterstrich Korian Deutschland unter anderem mit der Übernahme der **Intensivpflegedienst Lebenswert** GmbH ihr Interesse an weiteren Pflegeangeboten auch außerhalb der klassischen vollstationären Pflege.

Mit der **Orpea Gruppe** schickt sich unterdessen ein wachstumsstarker Wettbewerber an, Korians ersten Platz unter den Top 25 streitig zu machen. Der ebenfalls in Frankreich beheimatete Betreiber plant aktuell nach eigenen Aussagen den Bau von mehr als 18.300 zusätzlichen Betten für die vollsta-

tionäre Pflege an Standorten in ganz Europa. Zudem gelang Orpea mittlerweile laut ihrem Halbjahresbericht 2021, der Aufstieg zum größten Betreiber für Pflege in Irland.

Zuletzt gab es jedoch in Frankreich einigen Wirbel um Orpea. In einem Buch wurde dem Konzern unter anderem vorgeworfen, medizinische Betreuung, Hygieneprodukte und Essen der Bewohner zu rationieren, um mehr Profit zu generieren. Frankreichs zuständige Ministerin kündigte daraufhin Untersuchungsverfahren gegen den Konzern an, und das Unternehmen trennte sich von seinem Geschäftsführer **Yves Le Masne**. Er wurde von **Philippe Charrier** abgelöst, der vom Verwaltungsrat beauftragt wurde, die Vorwürfe aufzuklären.

### Acht französische Unternehmen sind unter den Top 25 in Europa

Mit der **Domus Vi Gruppe**, sowie **Colisée** nehmen zwei weitere französische Betreiber die Plätze drei und vier in der Übersicht der Top 25 Pflegeheimbetreiber in Europa ein. Insgesamt verzeichnet die Liste der größten europäischen Anbieter damit acht Betreiber aus Frankreich, sieben Betreiber aus Deutschland, fünf Betreiber aus England, jeweils zwei Betreiber aus Spanien und Schweden, sowie einen Betreiber aus Italien.

Schaut man sich jedoch den Anteil der Pflegeplätze an, die diese Unternehmen vorhalten, entfallen 61 Prozent aller von den Top 25 Betreibern angebotenen vollstationären Plätze auf französische

Betreiber. Damit konnten sie ihren Anteil im Vergleich zum Vorjahr (56 Prozent) weiter ausbauen. Erst mit Abstand folgen deutsche Anbieter (16 Prozent) und Anbieter aus dem Vereinigten Königreich (11 Prozent).

Den starken Auftritt der französischen Betreiber, die ihre Stellung in Europa weiter ausbauen, liegt natürlich zum einen an dem großen organischen Wachstum von Korian und Orpea. Doch auch Domus Vi zeigt ein deutliches Wachstum. Nicht zuletzt wurde im vergangenen Jahr die deutsche **Advita Pflegedienst** GmbH übernommen. Mit dieser Übernahme trat die Domus Vi nun nach Korian und Orpea ebenfalls in den deutschen Markt ein. Dieser Eintritt gliedert sich in die Reihe der europaweiten Expansion ein, nachdem das Unternehmen bereits im Dezember 2020 in den niederländischen und im Januar 2021 in den Pflegemarkt Irlands eingetreten war. Wie die Domus Vi Gruppe bekannt gab, startete das Unternehmen mit seinem Strategieplan „Domus 2025“, dessen Start am 1. Juli bekannt gegeben wurde, einen neuen Wachstums- und Transformationszyklus. Die Übernahme der Advita war dabei Teil dieses Projekts.

## Deutliche Veränderungen auf dem britischen Markt

Während die deutschen Anbieter in der Übersicht der 25 größten Pflegeheimbetreiber in Europa zum Teil ebenfalls stark gewachsen sind oder neue Segmente der Pflege für sich erschließen konnten, zeigen sich im Bereich der englischen Pflegeheime eher schrumpfende Zahlen.

**Four Seasons**, im Ranking der Top 25 im Jahr 2018 noch auf Platz 8 der größten Betreiber, musste 2019 bereits Insolvenz anmelden. Four Seasons und die Aufsichtsbehörde des Sektors, die Care Quality Commission, erklärten damals gegenüber dem Guardian zwar, sie rechneten weder mit Beeinträchtigungen für die Bewohner noch mit der Schließung eines der 322 Heime mit mehr als 14.000 Betten. Doch mittlerweile sind auf der offiziellen Webseite des Unternehmens nur noch 10.000 Versorgungen vermerkt, und Four Seasons landet damit auf Rang 12 der größten Betreiber.

Ähnlich verhält es sich mit **HC-One**. Im Jahr 2018 mit mehr als 22.000 Betten auf Rang 4, kündigte das Unternehmen im Februar des vergangenen Jahres den Verkauf von 52 Pflegeheimen und die Schließung von vier weiteren an. Gleichzeitig vermeldete der Anbieter allerdings, dass sie 200 Pflegeheime renovieren und zwei weitere eröffnen würden. Im Ranking der größten Pflegeheimbetreiber Europas 2021 findet sich das Unternehmen somit auf Rang 9.

Insgesamt zeigt sich in diesem Jahr erneut eine starke Bewegung im Markt. Die französischen Betrei-

## Die Top 25 Betreiber in Europa

Rang 2021	Firma	Pflegeheime 2021	Pflegeplätze 2021	Land
1	Korian Gruppe	1.000	91.390	Frankreich
2	Orpea Gruppe	1.071	88.240	Frankreich
3	Domus Vi Gruppe	428	42.800	Frankreich
4	Colisée Gruppe	360	30.500	Frankreich
5	Alloheim Senioren-Residenzen SE	239	23.400	Deutschland
6	Attendo	230	20.930	Schweden
7	Maisons de Famille Gruppe	160	18.850	Frankreich
8	Victor's Group	118	14.580	Deutschland
9	HC-One Ltd	276	14.000	England
10	Barchester Healthcare	200	11.000	England
11	Bupa Care Homes	171	10.700	England
12	Four Seasons	135	10.000	England
13	Domidep	140	9.700	Frankreich
14	Kursana Residenzen GmbH	99	9.530	Deutschland
15	Ambea	590	9.490	Schweden
16	LNA Santé	81	9.230	Frankreich
17	KOS Group	101	8.800	Italien
18	Vitalia Home	62	8.680	Spanien
19	Azurit Hansa Gruppe	85	8.430	Deutschland
20	Care UK	150	8.000	England
21	Ballesol	50	7.760	Spanien
22	Emera	70	7.400	Frankreich
23	Schönes Leben Gruppe	78	7.130	Deutschland
24	Domicil Senioren-Residenzen Hamburg SE	52	6.820	Deutschland
25	Emvia Living GmbH	62	6.440	Deutschland

Quelle: Pflegemarkt.com

ber untermauern ihre Wachstumstendenzen in zwischen beinahe alle europäischen Länder und mit Märkten wie Russland, China oder Südamerika zuweilen noch darüber hinaus. Die Übernahme der Advita durch die Domus Vi, oder die Bestrebungen von Korian in Richtung Pflege-Hotels und Angebote der außerklinischen Intensivpflege, weichen die Grenzen der einzelnen Marktsegmente weiter auf und unterstreichen den interdisziplinären Ansatz der vollumfänglichen Pflege, welche die größten Betreiber anstreben.

Autor des Artikels ist Yannic Borchert. Er arbeitet als Redakteur beim Unternehmen Pflegemarkt.com in Hamburg.